



SKB
B &

Överblick



2014

- Inspektion och föreläggande SSM
- Orsaksanalys och åtgärdsprogram
- Säkerhetslyftet skapas

2015

- SSM stänger föreläggande, öppnar annat med fokus på redovisning av åtgärdsprogrammet
- Säkerhetslyftet ca 95%

2016

- Redovisning till SSM
- Verksamhetsbevakning säkerhetsledarskap
- Fortsatt progress i Säkerhetslyftet, ca 94%

2017

- Analysgrupp för Säkerhetsledarskap första workshop 25 januari



2014:Föreläggande SSM



- SSM identifierade brister i förhållande till myndighetens kravbild
- I januari 2014 genomfördes en inspektion avseende styrning och ledning.
- SKB uppfyllde inte fullt ut SSM:s krav och förelades därför ta fram ett åtgärdsprogram samt en orsaksanalys.
- Ett åtgärdsprogram och orsaksanalys lämnades in.

2014



2014: Föreläggande SSM - bakgrund



- Utveckling från en renodlad forskningsorganisation till en bredare och snabbt växande verksamhet som inkluderar forskning.
- Vi underskattade komplexiteten vid övertagandet av SFR (2009) och Clab (2007).
- Anläggningarna har inte fått tillräckligt stöd från övriga delar av SKB och vi har inte haft tillräckligt fokus på åldringsfrågor.
- SKB uppdaterar åtgärdsprogrammet med fokus på de tre grundorsaksområdena Kärnteknisk förståelse, Tydligt ledarskap och Förstärkt systematik.

2014



2014
2015

- En förstärkt uppföljning infördes från årsskiftet 2014/2015.
- Uppföljningen omfattade inte enbart åtgärdsprogrammet utan även andra områden som företagsledningen såg behövde stärkas:
 - Övriga aktiva förelägganden
 - Internrevisionsanmärkningar
 - Säkerhetsprogram
 - Andra utvalda frågeställningar av intresse för SSM

Säkerhetslyftet



- De önskade effekterna SKB önskar uppnå med Säkerhetslyftet är:
 - Att prioriteringar sker ur ett säkerhetsperspektiv och att en god säkerhetskultur upprätthålls.
 - Att SKB har förmåga att kvalitetssäkra verksamheten, arbeta med ständiga förbättringar och att identifiera och åtgärda fel och brister.



2014
2015

Säkerhetslyftet – resultat 2015-2016



- Säkerhetslyftet 2015:
 - Framdrift relativt plan ca 95 procent.
- Säkerhetslyftet 2016:
 - Framdrift relativt plan ca 94 procent.



2015
2016

2016: Redovisning åtgärdsprogram



- Första redovisning den 1 april, fokus på genomförande av beslutade aktiviteter
- Andra redovisning den 1 december, fokus på effektutvärdering av kärnteknisk förståelse, tydligt ledarskap och förstärkt systematik.
 - Många åtgärder i Säkerhetslyftet har gett önskad effekt. Kan konstateras att vi är på god väg inom samtliga tre områden. Inom området tydligt ledarskap har vi svårast att påvisa tydliga effekter, även om vissa framsteg syns.
 - Beslut om ytterligare åtgärder, bland annat inom ledarskapsområdet.

2016

2016: SSM:s verksamhetsbevakning



2016

- Verksamhetsbevakning inom säkerhetsledarskap, 28 november 2016.
- Bygger på intervjuer med ett 20-tal medarbetare och chefer som gjordes i september.
- SSM anser att det finns brister i SKB:s säkerhetsledarskap och öppenhet.
- Myndigheten ser tecken på att säkerhetsavdelningen inte har rätt tyngd och status i organisationen och pekar på vikten av en kultur som är öppen för ifrågasättande.

SSM:s verksamhetsbevakning - analysgrupp



- Det ska vara högt i tak på SKB. Säkerheten är alltid vår högsta prioritet.
- Företagsledningens möte den 5 december, Vd-beslut om att tillsätta en intern analysgrupp med representanter från alla avdelningar samt skyddsombud.
- Uppdrag att omhänderta det SSM identifierat men också hur SKB kan utvecklas och förbättras utifrån detta.
- Konkret: ta fram förslag på områden som SKB behöver jobba vidare med, samt hur detta ska göras.
- Gruppens slutsatser presenteras för företagsledningen.
- Första workshop den 25 januari 2017.

2017

2014
 - Inspektion och föreläggande SSM
 Orsaksanalys och åtgärdsprogram
 - Säkerhetslyftet skapas

2015
 - SSM stänger föreläggande, öppnar annat med fokus på redovisning av åtgärdsprogrammet
 - Säkerhetslyftet ca 95%

2016
 - Redovisning till SSM
 Verksamhetsbevakning säkerhetsledarskap
 - Förtstt progress i Säkerhetslyftet, ca 94%

2017
 - Analysgrupp för Säkerhetsledarskap första workshop 25 januari

2017
 Förtstt arbete

