

Socialnämnden

Plats och tid	Gröna rummet, Socialförvaltningen, Östhammar, 10:00-14:10
Beslutande	Enligt särskild närvarolista
Övriga deltagande	Nämndsekreterare Fitim Kunushevc §§ 76-77, 86 Verksamhetschef Barn- och ungdomssektionen Anna Engqvist och seniorrådgivare Freddie Eriksson §§ 78-85, 87 Tf. socialchef Lisbeth Bodén §§ 81, 83 Administrativ chef Torbjörn Nyqvist § 83 Utredare Oskar Johansson § 84 Närvårdsstrateg Maud Johansson
Utses att justera	Anna-Lena Söderblom (M)
Justerings plats och tid	Socialkontoret, Östhammar, 2020-06-17, kl. 14:25

Underskrifter

Paragrafer 76-88

Sekreterare _____
Fitim Kunushevc

Ordförande _____
Lisa Norén (S)

Justerande _____
Anna-Lena Söderblom (M)

ANSLAG/BEVIS

Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Östhammars socialnämnd

Sammanträdesdatum 2020-06-17
Datum för anslags uppsättande 2020-06-17
Anslags nedtagande 2020-07-09
Förvaringsplats för protokollet Socialkontoret, Östhammar

Underskrift _____
Fitim Kunushevc

Socialnämnden

Ärendelista

§ 76.	Beslut om hävande av umgängesinskränkning	3
§ 77.	Beslut om hävande av umgängesinskränkning	4
§ 78.	Fastställande av dagordning	5
§ 79.	Redovisning av delegationsbeslut	6
§ 80.	Information och anmälningsärenden juni och juli 2020	7
§ 81.	Ekonomisk uppföljning per maj 2020	9
§ 82.	Remiss av policy och riktlinjer för kommunens arbete och beslut som påverkar barn	10
§ 83.	Höjning av habiliteringsersättning	12
§ 84.	Information om närvårdsarbetet och nära vård 2030	14
§ 85.	Rapporter från socialnämndens ledamöter och ersättare	15
§ 86.	Förvaltningen informerar om kommande muntlig förhandling i Kammarrätten med anledning av nämndens överklagande av Förvaltningsrättens dom	16
§ 87.	Handlingsplan och långsiktig strategi för en trygg och hållbar äldreomsorg i Östhammars kommun	17
§ 88.	Tack till Socialförvaltningen	18

Socialnämnden

§ 76. Beslut om hävande av umgängesinskränkning

Socialnämnden

§ 77. Beslut om hävande av umgängesinskränkning

Socialnämnden

§ 78. Fastställande av dagordning

Beslut

Socialnämnden fastställer ärendelistan med följande tillägg:

- Förvaltningen informerar om kommande muntlig förhandling i Kammarrätten med anledning av nämndens överklagande av Förvaltningsrättens dom
- Handlingsplan och långsiktig strategi för en trygg och hållbar äldreomsorg i Östhammars kommun
- Tack till Socialförvaltningen

Dnr SN-2020-31	Dpl 904
Dnr SN-2020-32	Dpl 904
Dnr SN-2020-33	Dpl 904

§ 79. Redovisning av delegationsbeslut

Beslut

Redovisning av delegationsbeslut godkännes.

Ärendebeskrivning

Föreligger delegationslistor:

1. Arbetsutskottets protokoll 2020-06-03.
1. Arbetsutskottets protokoll 2020-06-17.
2. Beslut i vård- och omsorgsärenden 2020-05-01 t.o.m. 2020-05-31.
3. Beslut i individ- och familjeomsorgsärenden 2020-05-01 t.o.m. 2020-05-31.
 - Ett beslut om omplacering med stöd av 11 § 1 st. Lag (1990:52) med särskilda bestämmelser om vård av unga.
 - Två beslut om biträde av Uppsala Polismyndighet med stöd av 43 § 2 p. Lag (1990:52) med särskilda bestämmelser om vård av unga.
4. Beslut i övriga ärenden registrerade 2020-05-01 t.o.m. 2020-05-31.

Beslutsunderlag

- Delegationslistor i delegationsmappen
- Handlingar i sekretessmappen

Dnr SN-2020-2

Dpl 904

§ 80. Information och anmälningsärenden juni och juli 2020

Beslut

Socialnämnden tar del av informationen.

Ärendebeskrivning

Ärendet omfattar muntlig information från socialförvaltningens tjänstemän, skriftlig information som nämnden tar del av via sitt digitala arbetsrum och skriftlig information som omfattas av sekretess och som redovisas i pärm.

Ärendets behandling

Muntlig information från socialförvaltningens tjänstemän under arbetsutskottets sammanträde 2020-06-03:

- Verksamhetsområdeschefs Myndighet VoO Agneta Rönnkvist informerar om inkommande förelägganden från Förvaltningsrätten i Uppsala angående ansökta straffavgifter för ej verkställda gynnande beslut.
- Administrativ chef Torbjörn Nyqvist informerar att ekonomiska nyckeltal för Sveriges kommuner 2019 har publicerats i Kolada.
- Tf. socialchef Lisbeth Bodén informerar om sommarplanering och tidsbegränsat särskilt lönetillägg vid brist på semestervikarier för sjuksköterskor under vecka 26-33 2020. Beslut om att inga hyrsjuksköterskor kommer att tas in under sommaren.
- Tf. socialchef Lisbeth Bodén informerar att organisationsförändring för socialförvaltningen kommer börja implementeras 15 augusti. Medarbetare som inkluderas in i sektorn verksamhetsstöd flyttas organisatoriskt över från och med 1 januari 2021.
- Tf. socialchef Lisbeth Bodén informerar om projektet ”Sunt Arbetsliv” i syfte att öka friskfaktorer och minska sjuktal, bidra till chefsstöd samt bidra till utbildning i ledarskap.

Dagens sammanträde

Muntlig information från socialförvaltningens tjänstemän:

- Tf. socialchef informerar om avslag i begäran om utlämnande av uppgifter från Sveriges Radio och Aftonbladet. Ett beslut om avslag är överklagat och överlämnat till Kammarrätten.
- Tf. socialchef Lisbeth Bodén informerar om inkommande information från SKR om hanteringen av inkommande ansökningar

Socialnämnden

- Tf. socialchef Lisbeth Bodén informerar om status för organisationsförändring. Alla medarbetare som påverkas kommer förhandlas med de fackliga organisationerna. Under hösten kommer arbete initieras med organisationskulturen. Sex stycken vakanta chefsbefattningar. Chefer som inte erbjudits inom existerande organisation kan lämna intresseanmälan till dessa befattningar.
- Tf. socialchef Lisbeth Bodén förtydligar beslutet om tillägg för de planerade semesterperioderna vecka 26-33 antas med reservation att inga nya hyrsjuksköterskor tas in under sommaren. Sommarplaneringen är klar och ingen bemanningsbrist förväntas. En utmaning ligger dock i bemanningen kring natthemssjuksköterskor.
- Tf. socialchef Lisbeth Bodén informerar om kommande möte angående Solgården den 26 juni 2020. Mer information kommer att presenteras framöver till nämnden.
- Tf. socialchef Lisbeth Bodén informerar att tekniska kontoret fått uppdrag om byggande av elva servicebostäder i Östhammar.
- Gruppboendestäder Klackskärgatan och Abborren har utlovats att rustas upp av hyresvärderna. Ingen tidsram när det är klart.
- Verksamhetsområdeschef VoO Myndighet har sagt upp sin anställning. Tjänsten kommer att utlysas bland de andra vakanta chefstjänsterna inom den nya organisationen.

Skriftlig information som nämnden tar del av via sitt digitala arbetsrum:

1. Ekonomisk uppföljning maj SN 2020
2. Ekonomiskt utfall och prognos maj SN
3. Logganteckningar Covid-19 2020-06-10
4. Regionalt socialchefsmöte minnesanteckning 2020-06-11
5. Utskick mötesplatser
6. KS-2020-18_Protokollsutdrag KSAU 2020-06-02, § 182, Vuxenutbildningen
7. Protokollsutdrag KF 2020-06-09_§ 56 Budget 2020, tilläggsbudget
8. Protokollsutdrag KF 2020-06-09_§ 79 Statistikrapport av ej verkställda gynnande beslut kvartal fyra 2019

Skriftlig information som omfattas av sekretess och som redovisas i pärm:

- Domar från Förvaltningsrätten i Uppsala:
 - Förvaltningsrätten i Uppsala avvisar överklagandet gällande placering med stöd av 11 § 1 st. Lag (1990:52) med särskilda bestämmelser om vård av unga i dom meddelad 2020-06-16.
 - Förvaltningsrätten i Uppsala avslår överklagandet gällande biståndsinsats särskilt boende enligt 4 kap. 1st Socialtjänstlagen (2001:453) för i dom meddelad 2020-06-09.
 - Förvaltningsrätten i Uppsala bifaller delvis överklagandet om ekonomiskt bistånd enligt Socialtjänstlagen (2001:453) för sophämtning och el i dom meddelad 2020-05-19.
 - Förvaltningsrätten i Uppsala avslår överklagandet om ekonomiskt bistånd enligt Socialtjänstlagen (2001:453) för april och maj 2019 i dom meddelad 2020-05-27.

Muntlig föredragning

Tf. socialchef Lisbeth Bodén föredrar ärendet.

Socialnämnden

Dnr SN-2020-18

Dpl 042

§ 81. Ekonomisk uppföljning per maj 2020

Beslut

Socialnämnden tar del av redovisningen. (Bilaga 1)

Ärendebeskrivning

Redovisas ekonomisk uppföljning per maj 2020.

Dagens sammanträde

Muntlig föredragning

Administrativ chef Torbjörn Nyqvist föredrar ärendet.

Dnr SN-2020-72

Dpl 719

§ 82. Remiss av policy och riktlinjer för kommunens arbete och beslut som påverkar barn

Beslut

Socialnämnden yttrar sig i enlighet med förvaltningens förslag, daterad 2020-06-03. (Bilaga 2)

Ärendebeskrivning

Bakgrund

Mot bakgrund av införandet av barnkonventionen i svensk lag beslutade Kommunfullmäktige att ge en arbetsgrupp uppdraget att, Ta fram förslag till en kommunövergripande policy för hur barnkonventionen ska förverkligas i praktiken och implementeras i kommunens alla förvaltningar samt hur arbetet ska utvärderas.

Rutinen för barnkonsekvensanalyser behöver ses över och tydliggöras så att det tydligt framgår att barn/ungdomar ska tillfrågas i en barnkonsekvensanalys.

Arbetsgruppen har delat upp uppdraget i två delar; förslag till policy och riktlinjer som innehåller anvisningar om implementering, uppföljning och utvärdering samt stöd till verksamheterna som ska implementera ett tydligare arbetssätt utifrån barnkonventionens regelverk. Genom implementering enligt policyn och riktlinjen ser arbetsgruppen att barnkonventionen förverkligas i kommunen. Stödmaterialet som har tagits fram innehåller även enklare utbildningsmaterial. Stödmaterialet har inte bifogats beslutet eftersom materialet är valbart för verksamheterna då förankringen av policyn och riktlinjerna bör anpassas av ansvarig chef utifrån verksamhetens förutsättningar.

Syfte

Riktlinjerna är framtagna för att underlätta arbetet med förverkligandet av policyn och i syfte att uppfylla barnkonventionens krav. Utgångspunkten är att underlaget ska användas av samtliga verksamheter i kommunen som ett led i att förverkliga barnkonventionen i det dagliga arbetet och i de beslut som fattas och som påverkar barn.

Ärendets beredning

Ärendet är framtaget av en arbetsgrupp med representanter från samtliga förvaltningar i kommunen. Gruppen har tillsatts av kommunledningen. Underlaget har kommunicerats med

Socialnämnden

elevråd på kommunens gymnasium samt samtliga högstadieskolor. De synpunkter som inkommit har beaktats.

Finansieringsarbetet finansieras inom respektive förvaltnings ordinarie budget.

Beslutsunderlag

- Policy och riktlinjer för arbete som berör barn
- Kommunikationsplan

Dagens sammanträde

Muntlig föredragning

Tf. socialchef Lisbeth Bodén föredrar ärendet.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Malin Arrendell (ärendets handläggare)

Dnr SN-2020-75

Dpl 735

§ 83. Höjning av habiliteringsersättning

Beslut

Socialnämnden uppdrar åt förvaltningen att göra en utbetalning av extrapengar med åtta kronor per arbetsdag via utförare till deltagare i daglig verksamhet LSS under 2020.

Höjningen med åtta kronor finansieras av statsbidrag för habiliteringsersättning och är därmed en engångsersättning kopplad till statsbidraget.

Ersättningen betalas ut retroaktivt från 2020-01-01.

Ärendebeskrivning

Den som deltar i daglig verksamhet har rätt till habiliteringsersättning. Nivån för ersättning fastställs i tillämpningsanvisningarna som antogs av nämnden 2017. Ersättningarna kopplades genom beslutet till prisbasbeloppet.

Minst 4 timmar/ dag	0,1 % av prisbasbeloppet
2- 4 timmar/ dag	0,07 % av prisbasbeloppet

2017 uppgick ersättningen till 46 kr om dagen för deltagande över fyra timmar. För deltagande på mellan två till fyra timmar sattes ersättningen till 32 kr. I dagsläget uppgår ersättningen till 47,3 respektive 33,1 kr.

Det är nu möjligt att söka statsbidrag för en höjning av habiliteringsersättningen och förvaltningen har därför rekviderat 216 000 kr i statsbidrag för 2020. Medlen kan användas för 2020 och eftersom att pengarna bara kan användas under 2020 bör ersättningen räknas upp från 1 januari och utbetalas retroaktivt. Det har tidigare funnits motsvarande statsbidrag under några år men det är inte känt hur vida statsbidraget kommer att fortsätta att finnas under fler år. En höjning kan därmed innebära en nettokostnadsökning för habiliteringsersättningen när statsbidraget försvinner, förutsatt att inte ersättningen sänks.

Kostnad

Kostnaden beräknas till ca 27 000 kr per höjd krona vid full närvaro (120 deltagare*225 arbetsdagar) men eftersom det råder en relativt stor frånvaro inom daglig verksamhet

Socialnämnden

uppskattas den faktiska kostnaden till några tusen lägre. Således finns det inom de rekviderade medlen ett utrymme för att maximalt höja ersättningen till 8 kr vid full närvaro.

I dagsläget utbetalar utförarna habiliteringsersättningen utifrån egen kassa. Rekviderade medel fördelas på utförarna utifrån faktisk ökad kostnad. Medlen kommer att utbetalas till utförarna i januari 2021 efter att utförarna redovisat årets närvaro. Medel som inte förbrukats kommer därefter återbetalas till socialstyrelsen.

Dagens sammanträde

Muntlig föredragning

Utredare Oskar Johansson föredrar ärendet.

Beslutet skickas till

Daglig verksamhet egen regi

Samarbetet

Aktivt stöd

Utredare Oskar Johansson

Socialnämnden

Dnr SN-2020-78

Dpl 738

§ 84. Information om närvårdsarbetet och nära vård 2030

Beslut

Socialnämnden tar del av redovisningen.

Dagens sammanträde

Muntlig föredragning

Närvårdsstrateg Maud Johansson föredrar ärendet.

Ärendebeskrivning

Socialnämnden informeras om det pågående närvårdsarbetet samt införandet av effektiv och nära vård 2030.

Socialnämnden

Dnr SN-2020-3

Dpl 904

§ 85. Rapporter från socialnämndens ledamöter och ersättare

Beslut

Socialnämnden tar del av rapporter.

Ärendebeskrivning

Rapporter och information från socialnämndens ledamöter.

Dagens sammanträde

Lisa Norén rapporterar från sammanträde med ordförandegruppen om rutin och riktlinje för deltagande på distans i nämnd och kommunstyrelsen 2020-06-16. Ordförandegruppen har beslutat att tills vidare endast tillåta deltagande på distans för att uppnå beslutsföret och bibehålla majoritetsförhållanden.

Muntlig föredragning

Ordförande Lisa Norén (S) föredrar ärendet.

Socialnämnden

Dnr SN-2020-70

Dpl 719

§ 86. Förvaltningen informerar om kommande muntlig förhandling i Kammarrätten med anledning av nämndens överklagande av Förvaltningsrättens dom

Beslut

Socialnämnden tar del av informationen.

Ärendebeskrivning

Socialnämnden beslutade den 25 maj 2020 att överlämna överklagande i ärende med mål nr. 3614-20 till Kammarrätten i Stockholm av Förvaltningsrättens dom i mål nr 2529-20 meddelad den 6 maj 2020 i Uppsala.

Socialnämnden yrkade att Kammarrätten upphäver Förvaltningsrättens i Uppsala dom i målet innebärande att tidigare beslut om umgängesinskränkning fastställs.

Dagens sammanträde

Muntlig föredragning

Seniorrådgivare Freddie Eriksson föredrar ärendet.

Socialnämnden

Dnr SN-2020-79

Dpl 730

§ 87. Handlingsplan och långsiktig strategi för en trygg och hållbar äldreomsorg i Östhammars kommun

Beslut

Socialnämnden uppdrar till förvaltningen att ta fram en handlingsplan och en långsiktig strategi för en trygg och hållbar äldreomsorg i Östhammars kommun.

Handlingsplanen ska presenteras till socialnämndens sammanträde 2020-09-02.

Socialnämndens arbetsutskott utses till politisk styrgrupp för handlingsplanen.

Ärendebeskrivning

Ordförande Lisa Norén (S) anmäler tillkommande ärende gällande behovet av handlingsplan och långsiktig strategi för en trygg och hållbar äldreomsorg i Östhammars kommun.

Dagens sammanträde

Muntlig föredragning

Ordförande Lisa Norén (S) föredrar ärendet.

Socialnämnden

§ 88. Tack till Socialförvaltningen

Dagens sammanträde

Socialnämnden vill rikta ett särskilt tack till personalen inom socialnämndens verksamhetsområde som har gjort en fantastisk insats under svåra omständigheter i Coronatider.

Ekonomisk uppföljning maj 2020

Socialförvaltningen; justerat utfall och prognos maj 2020

Område	Budget	Periodens budget	Utfall april (justerat)	Avvikelse	Prognos avvikelse	%	Prognos 2020	Utfall 2019	Utfall 2018	Fg. Prognos
Vård och omsorg	368 705	147 436	160 386	-12 950	-26 000	-7%	394 705	378 976	360 565	-24 000
IFO, exkl ensamkommande	70 132	29 084	28 515	568	600	1%	69 532	66 532	74 151	1 300
Ensamkommande	0	-40	300	-339	0		0	-1 370	12 057	0
Förvaltningsövergripande	68 315	28 383	21 894	6 488	12 500	18%	55 815	52 415	49 366	0
Totalt	507 152	204 863	211 096	-6 233	-12 900	-3%	520 052	496 554	496 139	-22 700

Justerat för kända kostnader som "släpar":

- Måltidskostnader på VoO, 6,8 mnkr

Socialförvaltningen; Produktion VoO

Område	Budget	Periodens budget	Utfall april	Avvikelse	Prognos avvikelse	%	Prognos 2020	Utfall 2019	Utfall 2018	Fg. Prognos
Särskilt boende	111 940	44 153	46 448	-2 295	-5 200	-5%	117 140	111 505	117 298	-4 000
Ordinärt boende	0	-1 437	6 600	-8 036	-11 500		11 500	15 530	23 236	-9 200
Larmenhet och nattpatrull	12 624	4 121	3 954	167	0	0%	12 624	13 039	11 204	-100
Korttidsvård/närvård	20 333	8 020	8 481	-461	-1 200	-6%	21 533	19 716	21 838	-800
Boenden LSS	33 788	13 415	13 829	-414	-1 700	-5%	35 488	33 729	32 188	-2 000
Personlig assistans, egen regi	0	-317	428	-745	-1 500		1 500	1 669	1 219	-1 500
HSL	30 596	12 351	12 568	-218	-1 500	-5%	32 096	30 532	31 065	-1 700
Totalt	209 281	80 306	92 307	-12 002	-22 600	-11%	231 881	225 720	238 048	-19 300

Socialförvaltningen; Myndighet VoO

Område	Budget	Periodens budget	Utfall april	Avvikelse	Prognos avvikelse	%	Prognos 2020	Utfall 2019	Utfall 2018	Fg. Prognos
Myndighetsutövning	8 745	3 583	3 294	290	-400	-5%	9 145	8 458	6 845	-200
Externa boendeplaceringar LSS	9 837	4 099	2 695	1 404	2 900	29%	6 937	7 231	2 041	3 000
Externa boendeplaceringar SoL	3 223	1 343	1 527	-184	500	16%	2 723	3 057	5 314	0
Daglig verksamhet LSS	16 219	6 758	7 155	-397	-2 400	-15%	18 619	18 456	15 880	-2 900
Personlig assistans, 20 första timmar + LSS beslut	14 814	6 173	5 831	341	-100	-1%	14 914	13 864	12 911	100
Färdtjänst	4 543	1 893	2 280	-387	700	15%	3 843	4 313	5 612	300
Enheten för förebyggande	11 302	4 689	4 661	27	0	0%	11 302	9 909	7 721	200
Ordinärt boende, volym	64 862	27 026	29 247	-2 221	-8 000	-12%	72 862	64 369	56 010	-8 300
Totalt	133 545	55 563	56 689	-1 126	-6 800	-5%	140 345	129 657	112 331	-7 800

Socialförvaltningen; IFO

Område	Budget	Periodens budget	Utfall maj	Avvikelse	Prognos avvikelse	%	Prognos 2020	Utfall 2019	Utfall 2018	Fg. Prognos
IFO, övergripande	5 005	2 232	1 334	899	2 000	40%	3 005	3 027	4 033	2 000
Myndighet BoU	12 767	5 243	5 324	-81	0	0%	12 767	14 784	15 153	0
BoU, HVB och stödboende	4 600	1 917	1 870	47	1 000	22%	3 600	3 116	8 041	1 000
BoU, Familjehem	6 919	2 883	3 876	-993	-2 900	-42%	9 819	10 543	11 825	-2 500
BoU, kontaktstöd	3 665	1 527	2 255	-727	-1 500	-41%	5 165	6 598	6 851	-1 200
BoU, öppenvård	9 243	3 784	3 263	521	1 000	11%	8 243	3 500	3 841	1 000
Vuxen, biståndsenheten	13 249	5 482	5 275	207	-500	-4%	13 749	12 147	11 434	-500
Vuxen, missbruk	5 571	2 298	2 357	-59	0	0%	5 571	5 122	4 179	0
Vuxen, socialpsykiatri	3 968	1 647	1 079	569	1 000	25%	2 968	3 025	4 139	1 000
Boendestöd	5 145	2 071	1 775	296	500	10%	4 645	4 549	4 400	500
Ensamkommande	0	-40	300	-339	0		0	-1 370	12 057	0
Totalt	70 132	29 044	28 815	229	600	1%	69 532	65 163	86 208	1 300

Hur påverkar Corona?

Högre kostnader

- Inköpt/beställt material, 7 mnkr och det räcker cirka en månad framåt
- Hög sjukfrånvaro/frånvaro, uppskattningsvis 1 mnkr i högre lönekostnad per månad

Stöd från staten

- Statsbidrag till kommun och regioner där man kan ansöka medel om sammanlagt 3 miljard, senast 30 november. Socialstyrelsen prioriterar de kommuner och regioner som bedöms ha högst kostnad förknippat med Corona.
- Staten har beslutat att under april till juli stå för alla kostnader för sjuklöner upp till dag 14

Socialförvaltningen
Lisbeth Bodén

Yttrande på policy gällande barnkonvention

Yttrande

Det uppdrag som Kommunfullmäktige gav var att ta fram förslag till en kommunövergripande policy för hur barnkonventionen ska förverkligas i praktiken och implementeras i kommunens alla förvaltningar samt hur arbetet ska utvärderas.

En policy fastställer de grundprinciper som ska vara gällande för de kommunanställdas agerande i allmänhet eller inom särskilda områden och beslutas av kommunfullmäktige. Riktlinjer beslutas i regel av nämnd eller på förvaltningsnivå.

Socialnämnden anser att dokumentet ”Policy samt riktlinjer för Östhammars kommuns arbete och beslut som påverkar barn” behöver arbetas om. I den nuvarande formen är dokumentet rörigt och mycket av det som står under kapitlet ”RIKTLINJER för implementering av policy” skulle efter bearbetning kunna ingå i en mer omfattande ”Policy för arbetet med barnkonventionen i Östhammars Kommun”. Implementering behöver följas av en handlingsplan.

I dokumentet står även att mallen barnkonsekvensanalys ska användas vid större förändringar som rör barn. Socialnämnden vill i detta sammanhang påpeka att även vid mindre förändringar som påverkar barn ska en barnkonsekvensanalys göras. Om mallen endast är till för större beslut bör även en mall för mindre förändringar tas fram.

Socialnämnden föreslår utifrån ovanstående att:

- Förslaget till policy omarbetas helt och att begreppet riktlinje inte används i dokumentet.
- En handlingsplan för implementering tas fram.
- Varje nämnd får i uppdrag att ta fram egna riktlinjer för hur policyn ska implementeras i den egna verksamheten.
- Barn- och utbildningsnämnden föreslår också att en metodhandbok för barnkonsekvensanalyser tas fram.