

Kommunstyrelsen

För kännedom:
Kommunfullmäktiges presidium

Granskning av Lokalförsörjning

KPMG har av Östhammars kommuns förtroendevalda revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunens arbete med lokalförsörjning. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2022.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunen har en tillräckligt ändamålsenlig planering, samordning och framförhållning när det gäller att försörja de olika verksamheterna med lokaler.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att Östhammars kommun inte har en tillräckligt ändamålsenlig planering, samordning och framförhållning när det gäller att försörja de olika verksamheterna med lokaler.

Under genomförandet av denna granskning pågår ett stort arbete med att omorganisera lokalförsörjningens organisation och att med hjälp av en extern konsulttjänst ta fram ett nytt årshjul för lokalförsörjningsprocessen, en kommungemensam lokalförsörjningsplan samt en lokalpolicy. 2022-04-12 §75 beslutade kommunstyrelsen att ge sektor samhälle i uppdrag att genomföra ett antal åtgärder för att förtydliga flera delar i lokalförsörjningsprocessen inför budgetarbetet 2024.

Vi konstaterar att roller och ansvar i organisationen för lokalförsörjningsarbetet har varit otydliga sedan kommunens omorganisering den 1 januari 2021. Vissa strategiska funktioner har varit obemannade och lokalförsörjningsarbetet har varit uppdelat mellan sektorer och sett olika ut i verksamheterna, i stället för att vara samordnat.

Vi bedömer även att det saknas en politiskt beslutad strategi som visar kommunens inriktning vad gäller arbetet med lokalförsörjningen och att kommunen har en stor underhållsskuld då kommunen under många år inte lagt tillräckliga resurser på underhåll. För att börja ta igen underhållsarbetet har en åtgärdsplan med prioriteringslista tagits fram av fastighetsdriften.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att arbetet med lokalförsörjningsplanen, årshjulet, lokalpolicyn samt internhyresmodellen slutförs och sedan antas politiskt.
- Upprätta och anta en lokalförsörjningsstrategi.
- Se över mål gällande lokalförsörjning i syfte att möjliggöra en mer ändamålsenlig måluppföljning och utveckling framåt.
- Följa upp och säkerställa att de uppdrag som gavs till sektor samhälle 2022-04-12 §75 genomförs och återrapporteras till kommunstyrelsen.
- Ta fram en kommunövergripande befolkningsprognos.

- Säkerställa att förvaltare genomför likartade och regelbundna platsbesök i verksamheterna.
- Se över möjligheten med ytterligare kommunikation och dialog mellan sektor samhälle/fastighetsdriften och verksamheterna i syfte att öka insyn och transparens vad gäller de prioriteringar som görs kring lokalförsörjning.
- Säkerställa att lokalförsörjningsgruppen och servicrådet får tillsatta representanter och har regelbundna möten enligt internhyresmodellen.
- Ta del av åtgärdsplanen gällande statusbesiktningen för verksamhetslokaler och överväga att använda den som ett beslutsunderlag för att underlätta den långsiktiga planeringen av verksamhetslokaler.

Kommunrevisionen översänder härmed granskningsrapport och missiv till kommunstyrelsen för yttrande. Svar önskas senast den 30 november 2022. Rapporten skickas även till kommunfullmäktiges presidium för kännedom.

Enligt uppdrag

Mats Sjöborg
Ordförande